ҒЫЛЫМИ ЖОБАЛАРДЫ БАСҚАРУ

6-ДӘРІС

Экологиялық жобалардың бюджетін қалыптастыру және қаржылық ресурстарды басқару

Дәріскер: Исанова Г.Т. | 2026–2027

Дәрістің мақсаты

- Экологиялық жоба бюджетін негіздеу
- Шығындарды жұмыс пакеттерімен байланыстыру
- Қаржылық бақылау қағидаларын меңгеру

Бюджеттің құрылымы

- Персонал және еңбекақы
- Жабдықтар, бағдарламалық қамту
- Далалық жұмыс және іссапар
- Зертханалық талдау, жариялау, үстеме шығындар

WBS пен бюджет байланысы

01

Әр жұмыс пакеті → қажетті ресурс

02

Ресурс саны × бірлік құны = шығын

03

Жұмыс кезеңдері бойынша қаржы бөлу

Кезеңдер арасындағы байланыс және жауапты ресурстарды талқылаңыз.

Шығындарды бағалау тәсілдері

- Төменнен жоғары бағалау
- Ұқсас жобалар бойынша бағалау
- Үш нүктелік бағалау: оптимистік, ықтимал, пессимистік

Мысал: шаңды дауыл мониторингі

- Спутниктік деректерді өңдеу
- Метеодеректерді жинау және сапасын тексеру
- Далалық сынама алу және лабораториялық талдау
- Картография және есеп дайындау

Үлгілік шығындар үлесі

01

Еңбекақы — 40%

02

Далалық зерттеу — 25%

03

Жабдық/деректер — 15%

04

Зертхана — 12%

Кезеңдер арасындағы байланыс және жауапты ресурстарды талқылаңыз.

Қаржылық бақылау

- Жоспарланған және нақты шығындарды салыстыру
- Ауытқуларды тіркеу және түсіндіру
- Өзгерістерді бекіту тәртібі

Практикалық тапсырма

- Экологиялық мониторингке 5 шығын бабын таңдаңыз
- Әр баптың көлемі мен құнын есептеңіз
- Сметаға қысқаша негіздеме жазыңыз

Талқылау: шешіміңізді деректермен және жоба мақсатымен негіздеңіз.

Пайдаланылған әдебиеттер

1. Матвеева Л.Г. және т.б. Управление проектами. Ростов-на-Дону: Феникс, 2019.

2. Локк Д. Основы управления проектами. М.: Hippo, 2019.

3. Гонтарева И.В., Нижегородцев Р.М., Новиков Д.А. Управление проектами. 2015.

4. Романова М.В. Управление проектами. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2019.

5. Gray C.F., Larson E.W. Управление проектами. М.: Дело и Сервис, 2018.

6. Association for Project Management: https://www.apm.org.uk/

Қорытынды және өзін-өзі тексеру

1. Осы дәрістегі негізгі үш ұғымды атаңыз.

2. Тақырып бойынша қандай басқарушылық шешім қабылдауға болады?

3. Өз зерттеу жобаңызға бір практикалық мысал келтіріңіз.